

PLANO DE COMPRA DE AÇÕES PARA COLABORADORES 2026

I'M IN!

10 DE JUNHO - 24 DE JUNHO



L'ORÉAL



invest.loreal.com

SUMÁRIO

3 **UMA MENSAGEM
DE NICOLAS HIERONIMUS**

4 **BELEZA:
UM VALOR À PROVA DE FUTURO**

5 **PLANO DE COMPRA DE AÇÕES
PARA COLABORADORES DA L'ORÉAL**

8 **CONDIÇÕES
DE ADESÃO**

11 **CRONOGRAMA
DA OFERTA**

UMA MENSAGEM DE NICOLAS HIERONIMUS



Prezados colaboradores da L'Oréal,

A L'Oréal é uma aventura coletiva cujo sucesso depende da dedicação inabalável das suas equipes — e vocês demonstram, dia após dia, o quanto essa dedicação nos diferencia e fortalece.

É por isso que nós, cada vez mais empenhados em dividir o sucesso com vocês, decidimos, a partir de 2018, envolvê-los de forma mais direta na estratégia e no futuro da empresa, por meio de um plano de participação acionária para funcionários, que é renovado a cada ano.

Esse plano, implementado em âmbito mundial¹, conta com ampla adesão desde o início. Hoje, vocês são 45.000 acionistas da empresa — um de cada dois colaboradores — de forma direta ou indireta, demonstrando a confiança que vocês têm futuro da L'Oréal, pela qual estou muito grato.

A edição 2026 do nosso plano de participação acionária para funcionários, que terá início em junho de 2026, permitirá novamente que cada funcionário elegível para fazer parte do plano tenha condições privilegiadas.

Em breve vocês conhecerão as modalidades dessa nova operação, que, segundo espero, terá grande aceitação.

Gostaria de agradecer sua lealdade e, da minha parte, assumo o compromisso de fazer da L'Oréal uma empresa próspera que — com vocês e graças a vocês — cria a beleza que faz o mundo avançar.

NICOLAS HIERONIMUS
Diretor Executivo

¹ Sujeito à viabilidade local.

BELEZA, UM VALOR À PROVA DE FUTURO

O plano de compra de ações permite aos colaboradores investirem nas ações da L'Oréal por meio de nosso fundo de participação acionária (FCPE). Convidamos você a saber mais sobre alguns indicadores-chave relacionados à ação L'Oréal antes de descobrir a oferta disponível.

BÔNUS DE DIVIDENDOS (EM EUROS)

2025 7,92

2024 7,70

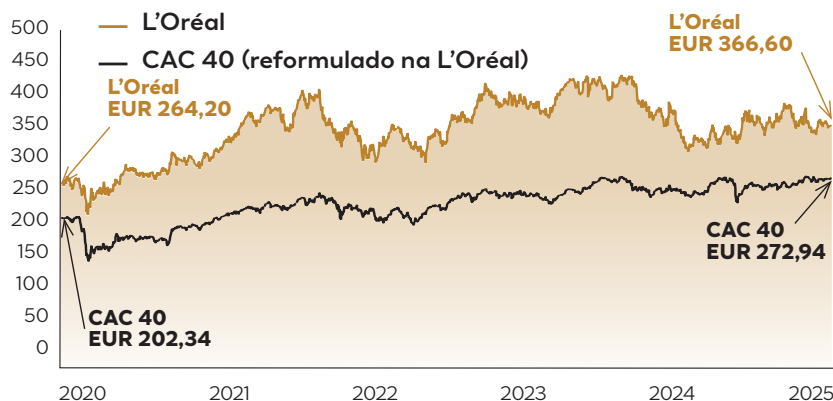
2023 7,26

2022 6,60

2021 5,28

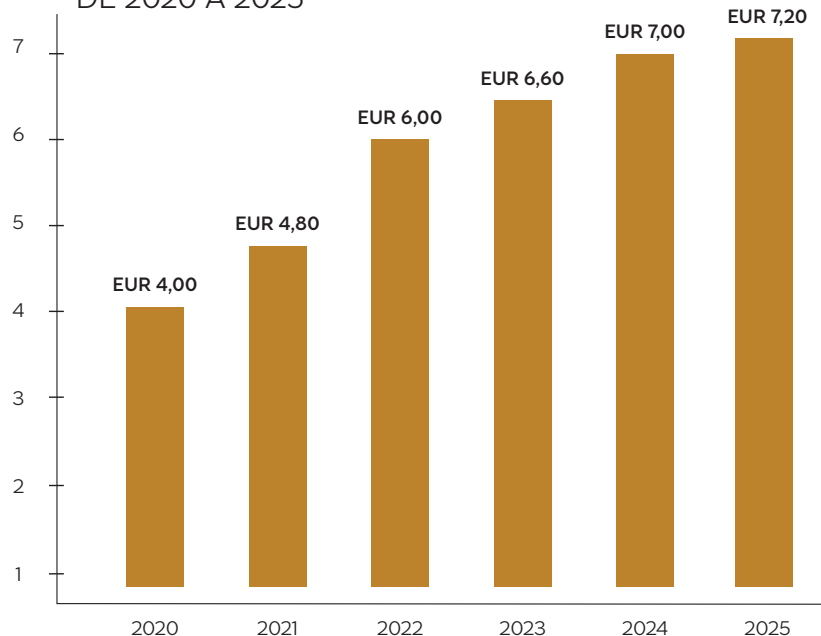
2020 4,40

PREÇO DAS AÇÕES DA L'ORÉAL EM EUROS DE 2020 A 2025 (31 DE DEZEMBRO DE 2025)



Fonte: Thomson Reuters Datastream

EVOLUÇÃO DOS DIVIDENDOS POR AÇÃO DE 2020 A 2025



Os dividendos geralmente são uma parte do lucro líquido do Grupo que, mediante decisão da assembleia de acionistas, é distribuída aos acionistas.

Aviso: desempenhos passados não garantem os desempenhos futuros.

A L'Oréal publica regularmente documentos informativos, especialmente de natureza financeira, em seu site (loreal-finance.com). Recomendamos que você analise esses documentos, incluindo o Documento de Registro Universal mais recente, que contém informações importantes relacionadas, em especial, aos negócios, à estratégia e aos objetivos da empresa, aos fatores de risco inerentes à empresa e aos seus negócios, além de seu desempenho financeiro e extrafinanceiro.

PLANO DE COMPRA DE AÇÕES PARA COLABORADORES



UM PLANO ANUALIZADO DE COMPRA DE AÇÕES PARA COLABORADORES²

Todos os anos, o Grupo oferece aos colaboradores a oportunidade de participar do plano de participação acionária.

Por meio do FCPE, você pode investir em ações da L'Oréal no seu próprio ritmo, em uma iniciativa que reflete o compromisso do Grupo de tornar a participação acionária dos colaboradores cada vez mais acessível e democrática.



AO PARTICIPAR DO PLANO, **VOCÊ PODE DESFRUTAR DE UMA SÉRIE DE VANTAGENS**

20% DE DESCONTO

No Plano, os colaboradores se beneficiam de um desconto de 20% sobre o preço de compra. Esse desconto tem como objetivo incentivar a adesão.

O preço de compra por ação da L'Oréal será fixado em 5 de junho de 2026 e corresponderá ao preço de referência, deduzido o desconto de 20%. O preço de referência corresponde à média das cotações de abertura da ação da L'Oréal no mercado entre 8 de maio e 4 de junho de 2026, inclusive.

QUEM PODE PARTICIPAR?

Todos os colaboradores com 12 meses de emprego consecutivo em uma empresa do Grupo L'Oréal em 24 de junho de 2026 e que ainda estejam empregados em 24 de junho de 2026.



Disponibilizamos
UM SIMULADOR em
invest.loreal.com



UMA BONIFICAÇÃO APLICÁVEL DE ATÉ TRÊS AÇÕES

No âmbito deste novo Plano de compra de ações para colaboradores, a L'Oréal complementa sua participação com uma bonificação de até 3 ações.

Essa bonificação será entregue em ações ao final do período de restrição, por volta de 31 de julho de 2031. As ações gratuitas serão atribuídas a você, desde que ainda seja colaborador do Grupo L'Oréal nessa data, salvo disposição em contrário no "Suplemento local".

² As futuras ofertas de ações estarão sujeitas à aprovação prévia dos acionistas da empresa e de seu Conselho de Administração, à autorização das autoridades relevantes, principalmente da AMF (*Autorité des Marchés Financiers*) francesa, à conclusão dos procedimentos necessários com os representantes dos colaboradores e às condições econômicas e de mercado. As condições oferecidas podem variar de ano para ano.

REGRA DA BONIFICAÇÃO APLICÁVEL

Para uma compra em 2026 de	+	A L'Oréal contribuirá em 2031 com	=	Valor total do investimento em 2031
1 ação		1 ação		2 ações
2 ações		1 ação		3 ações
3 ações		2 ações		5 ações
4 ações		2 ações		6 ações
5 ações		2 ações		7 ações
6 ou mais ações		3 ações		9 ou mais ações



Para seis ou mais ações compradas, você receberá a bonificação aplicável máxima de três ações em 2031.



VOCÊ COMPRA³
TRÊS AÇÕES
EM 2026



VOCÊ RECEBE **DUAS AÇÕES** DA L'ORÉAL DE ACORDO COM A CONTRIBUIÇÃO EQUIVALENTE EM 2031



INVESTIMENTO TOTAL DE CINCO AÇÕES EM 2031

Nesse caso, com um valor de referência por ação da L'Oréal de EUR 370, o valor de compra por ação seria de EUR 370 -20% de desconto = EUR 296, ou seja, um pagamento de EUR 888 por três ações da L'Oréal.

SUA COMPRA EM 2026
3 X EUR 296 = EUR 888



CONTRIBUIÇÃO EQUIVALENTE DADA PELA L'ORÉAL EM 2031
2 X EUR 370 = EUR 740



INVESTIMENTO TOTAL EM 2031

Supondo que o preço da ação da L'Oréal seja novamente de EUR 370 em 31 de julho de 2031, o valor do seu investimento em 2031 seria de EUR 1,850. Isso pressupõe que o valor das ações gratuitas em 2031 seja igual ao valor de referência.

³ Por meio do fundo de participação acionária para colaboradores (FCPE).



Disponibilizamos UM SIMULADOR em invest.loreal.com



LUCRO DOS DIVIDENDOS EVENTUAIS

Quaisquer dividendos pagos pela L'Oréal serão automaticamente reinvestidos no FCPE "L'Oréal Employee Share Plan", aumentando assim o número de unidades que você possui. As ações mantidas no FCPE por dois anos-calendário ou mais terão direito a receber um dividendo bônus de 10%.



FACILIDADES DE PAGAMENTO PARA FINANCIAR SUA ADESÃO

As opções de pagamento disponíveis em seu país estão listadas no Suplemento local, que pode ser baixado em invest.loreal.com.



DIREITOS DE VOTO INERENTES A SUAS AÇÕES

Os direitos de voto associados às suas ações serão exercidos em seu nome por um membro eleito do Conselho de Supervisão do FCPE "L'Oréal Employee Share Plan".



COBERTURA DAS TAXAS DE ADMINISTRAÇÃO DE CONTAS

As taxas de administração de contas são cobertas pela L'Oréal para todos os colaboradores atuais e aposentados. As taxas de administração são pagas pelo FCPE. Para obter mais detalhes, consulte os regulamentos do FCPE.

CONDIÇÕES DE ADESÃO

QUANTO POSSO INVESTIR?



MÍNIMO:
1 AÇÃO L'ORÉAL



MÁXIMO:
20 AÇÕES L'ORÉAL

Esse número pode ser reduzido se o plano tiver excesso de demanda.

Cada funcionário se compromete a garantir que o valor de seu investimento não exceda 25% de seu salário anual bruto estimado para 2026⁴.

Você pode alterar sua adesão e compra até o último dia de assinatura, ou seja, 24 de junho de 2026 (23h59, horário de Paris). Ao final do período de adesão, suas escolhas serão definitivas e não poderão ser alteradas.



COMO FAÇO PARA ADERIR?

1

FAÇA LOGIN EM
INVEST.LOREAL.COM

2

CLIQUE
NO BOTÃO “ADESÃO”

3

ENTRE COM O LOGIN E A SENHA
ENVIADOS A VOCÊ

4

PREENCHA A
TELA DE ADESÃO

5

NÃO SE ESQUEÇA DE CONFIRMAR
SUA ADESÃO

Somente um pedido de adesão
por funcionário é autorizado

⁴ A remuneração bruta anual inclui suas remunerações fixas e variáveis e todos os prêmios recebidos ou a receber durante o ano.

UM INVESTIMENTO EM AÇÕES DA L'ORÉAL, POR MEIO DO FCPE, COMO PARTE DO PLAN INTERNATIONAL D'ACTIONNARIAT SALARIÉ (PIAS OU PLANO INTERNACIONAL DE COMPRA DE AÇÕES PARA COLABORADORES)

- De acordo com o Plano de compra de ações para colaboradores da L'Oréal, as ações são mantidas por meio do FCPE (*Fonds Commun de Placement d'Entreprise* ou fundo de participação acionária de colaboradores) "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2026⁵ da L'Oréal".
- O objetivo desse fundo temporário é coletar as adesões e compras dos colaboradores. Ele será fundido com o FCPE "L'Oréal Employee Share Plan"⁵ após a conclusão do aumento de capital. Após a fusão desses dois fundos, você será titular de unidades no FCPE "L'Oréal Employee Share Plan".
- O FCPE "L'Oréal Employee Share Plan" é um fundo de participação acionária reservado aos funcionários do Grupo que querem investir em ações da L'Oréal. Cada colaborador receberá um número de unidades do FCPE proporcional ao seu investimento.
- Um Conselho de Supervisão, composto por funcionários eleitos entre os titulares de unidades e representantes da L'Oréal, é responsável pela revisão da gestão desse FCPE⁶.

SEU INVESTIMENTO ESTÁ SUJEITO A FLUTUAÇÕES NO PREÇO DAS AÇÕES

- Seu investimento acompanha o preço das ações da L'Oréal e está sujeito às suas flutuações. Portanto, há um risco de perda de capital.
- Consequentemente, dependendo do preço das ações, o valor de seus ativos na saída pode ser inferior ao seu investimento inicial.
- Diante da concentração de risco nos títulos de uma única empresa, recomendamos que você avalie a necessidade de diversificar suas economias para distribuir o risco. Consulte os regulamentos do FCPE para saber mais sobre os riscos associados.

Observação para países fora da zona do euro:

Como as ações da L'Oréal estão listadas em Euros na Bolsa de Paris, o valor do seu investimento variará ao longo do período de investimento com base nas flutuações na taxa de câmbio entre o Euro e o Real. Isso significa que, se o Euro se valorizar em relação ao Real, o valor das ações em Real também aumentará. Por outro lado, se o Euro perder valor em relação ao Real, o valor das ações em Real cairá.



⁵ O fundo transitório será incorporado ao FCPE "Plano de Ações dos Empregados da L'Oréal", com o consentimento do Conselho de Supervisão e sujeito à aprovação da Autoridade dos Mercados Financeiros (*Autorité des Marchés Financiers* - AMF). O FCPE "Plano de Ações dos Empregados da L'Oréal" está investido em ações da L'Oréal. Como resultado, recomenda-se que os subscritores avaliem a necessidade de diversificar suas poupanças. É imprescindível que você leia o Documento de Informações Essenciais ("DIE") do FCPE "Plano de Ações dos Empregados da L'Oréal".

⁶ Consulte o regulamento do FCPE.



SEU INVESTIMENTO FICA BLOQUEADO POR 5 ANOS, EXCETO EM CASOS DE LIBERAÇÃO ANTECIPADA

- Seu investimento ficará bloqueado até 31 de julho de 2031, exceto em casos autorizados de liberação antecipada (esses casos são mencionados no documento “Suplemento local”).
- Você receberá as ações ofertadas de acordo com a bonificação aplicável ao final do período de restrição, em 31 de julho de 2031 ou conforme calendário mais recente ajustado, desde que ainda seja funcionário do Grupo L’Oréal nessa data (a menos que especificado de outra forma no “Suplemento Local”).

No final do período de restrição de 5 anos, você pode:

1. Manter seus ativos no FCPE do “L’Oréal Employee Share Plan” pelo tempo que você quiser,
2. Vender seu investimento solicitando o resgate de suas unidades.

O QUE ACONTECE EM CASO DE EXCESSO DE ADESÕES?

Se o número total de solicitações de ações exceder o número de ações disponibilizadas como parte do Plano de compra de ações para colaboradores, as maiores compras (incluindo a bonificação aplicável) serão reduzidas até que o número total de ações oferecidas pelo plano seja atingido.

Se o plano tiver excesso de demanda, você será informado sobre o valor da sua compra final assim que o processo de redução for processado.

Essa redução poderá ser aplicada às parcelas adicionais de seu investimento.

INVESTIR EM AÇÕES DA L’ORÉAL É UMA DECISÃO PESSOAL.

Antes de decidir investir neste Plano, recomendamos que você leia os relatórios anuais e semestrais mais recentes do Grupo L’Oréal. Eles estão disponíveis em loreal-finance.com.

Esses documentos contêm informações importantes relacionadas ao Grupo, seus negócios, sua estratégia, desempenho e posição financeira, além dos riscos inerentes ao Grupo e seus negócios.

As informações contidas neste folheto são fornecidas apenas para fins informativos e não constituem conselho financeiro ou de investimento da L’Oréal. Sua decisão de participar da oferta é voluntária e estritamente pessoal.

CRONOGRAMA DA OFERTA

DETERMINAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA



5

DE JUNHO
DE 2026

Você será notificado sobre o preço e a taxa de câmbio no site **invest.loreal.com** por e-mail e por um quadro de avisos. Inscreva-se agora no módulo “Alertas por e-mail” fornecido em **invest.loreal.com** para recebê-lo por e-mail.

PERÍODO DE ADESÃO

Durante esse período, você poderá fazer sua adesão no site **invest.loreal.com**, clicando em “Adesão”.

10 a 24



DE JUNHO DE 2026
(23H59 - HORÁRIO DE PARIS)

AUMENTO DE CAPITAL E ENTREGA DE AÇÕES



30

DE JULHO
DE 2026

Você poderá visualizar suas participações após a data do aumento de capital, ou seja, após 30 de julho de 2026, no site do titular da sua conta.

DATA DE LIBERAÇÃO DOS ATIVOS (APÓS UM PERÍODO DE RESTRIÇÃO DE 5 ANOS)

Nessa data, você poderá escolher entre:

- Manter seus ativos no FCPE “L’Oréal Employee Share Plan”
OU
- Vender suas ações solicitando o reembolso de todos ou parte de seus ativos.

31



DE JULHO
DE 2031

ENTREGA DE AÇÕES GRATUITAS

EM OU POR VOLTA DE



31

DE JULHO
DE 2031

Desde que você ainda seja um colaborador do Grupo L’Oréal nessa data (a menos que especificado de outra forma no “Suplemento local”).

Aviso para "Pessoas dos EUA": O FCPE proposto no Plano não está aberto para subscrição para Pessoas dos EUA (mais informações sobre essa restrição estão disponíveis no Regulamento do FCPE e no site da empresa gestora: amundi.com).

Devido às sanções atualmente impostas pela União Europeia, esta oferta não está aberta a cidadãos ou residentes da Rússia que não tenham um visto de residência ou a nacionalidade de um país da União Europeia, do Espaço Económico Europeu ou da Suíça, ou a cidadãos ou residentes de Belarus que não tenham uma autorização de residência ou a nacionalidade de um país da União Europeia.

Para saber mais, consulte os regulamentos e o documento de informações fundamentais do FCPE "L'Oréal Employee Share Plan".

IK ZEG JA! IK DOE MEE! Я КАЖУ ТАК! MÓWIĘ TAK! 算我一份!
КАЗВАМ ДА! PRISTAJEM! JEG SIGER JA! ΛΕΩ ΝΑΙ! REČEM DA!
MA ÜTLEN JAH! **I'M IN!** मुझे इसमें शामिल करें! JA SAM ZA! IO DICO SÌ!
EU DIGO SIM! BEN DE VARIM! SANON KYLLÄ! LIBATKAN SAYA!
JÁ ŘÍKÁM ANO! 算上我! ฉันตอบตกลง! EU SPUN DA! SAYA IKUT!
A VÁLASZOM IGEN! 私も参加します! ICH BIN DABEI! 저도 함께 합니다!
HOVORÍM ÁNO! NASEMA NDIYO! **JE PARTICIPE!** JA TAKK!
Я ГОВОРЮ «ДА»! יל סיאתמ הז! יָוֹ DIGO SÍ! SAKAU JAM TAIP!

L'ORÉAL