



Nomeio, pelo presente, de forma irrevogável e irretroatável, o meu empregador como meu procurador, e autorizo expressamente o meu empregador a realizar, em meu nome, a remessa de recursos ao exterior relacionada ao pagamento da minha subscrição, que será realizada através do fechamento de uma operação de câmbio em meu nome junto a uma instituição financeira autorizada pelo Banco Central do Brasil a realizar operações de câmbio contratada pelo meu empregador.

Autorizo expressamente a utilização e o tratamento de meus dados pessoais nas condições indicadas neste formulário de subscrição.

**Caso eu opte por pagar por meio de deduções salariais, eu autorizo o meu empregador, de forma expressa e irrevogável, a deduzir (i) mensalmente do meu salário 1/10 do valor indicado no item "C" da tabela, sendo a primeira dedução realizada do meu salário de agosto de 2026; e (ii) o total do saldo devedor devido em razão do adiantamento salarial concedido pelo meu empregador (cujo valor é especificado no campo "C" da tabela da primeira página deste Formulário de Subscrição) das minhas verbas rescisórias.**

Data: ..... de ..... de 2026

Assinatura (precedida das palavras: "Lido e aprovado")

## DECLARAÇÕES E OBRIGAÇÕES

Estou ciente da Brochura Informativa referente ao Plano de Oferta Chave referente ao FCPE "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2026", e por meio deste concordo em subscrever ações da L'Oréal por meio do referido FCPE, conforme as seguintes condições:

- Declaro ter um contrato de trabalho ou que sou um executivo da L'Oréal ou de uma subsidiária que faça parte do "Plano Internacional de Participação de Empregados L'Oréal" ("IESP") (*International Employee Shareholding Plan*), e que atendo à condição de senioridade para participar da Oferta.
- Nomeio, neste ato, em caráter irrevogável e irretratável, meu empregador como meu procurador, e autorizo expressamente meu empregador a realizar, em meu nome, as remessas de recursos ao exterior relativas ao pagamento de minha subscrição, que serão efetuadas mediante o fechamento de uma operação de câmbio em meu nome, por meio de uma instituição financeira autorizada pelo Banco Central do Brasil a operar com câmbio, contratada por meu empregador.
- Declaro estar familiarizado com todas as informações relacionadas à Oferta, disponíveis no site dedicado à Oferta <https://invest.loreal.com>, ou na documentação impressa disponível sob demanda.
- Fui devidamente informado de que o montante total de minha subscrição (excluídas as ações gratuitas) no âmbito da Oferta não deverá exceder o menor valor entre (i) 25% da minha remuneração anual bruta estimada para 2026 (fixa e variável); e (ii) o montante em reais equivalente ao preço de subscrição de 20 (vinte) ações da L'Oréal, e que o valor máximo a ser deduzido do meu salário mensal, caso eu opte pelo pagamento por meio de deduções salariais, não deverá exceder 30% da minha remuneração mensal bruta estimada.
- Declaro estar ciente que, caso eu possua qualquer comprometimento de crédito com desconto em folha de pagamento (ex.: empréstimo consignado, pensão alimentícia, entre outros), o pagamento do valor de minha subscrição por meio de deduções salariais poderá ser reduzido ou proibido, de forma a respeitar o limite máximo de dedução salarial mensal de 30%.
- Caso eu opte pelo pagamento por meio de deduções salariais, autorizo o meu empregador, de forma expressa e irrevogável, a deduzir (i) mensalmente do meu salário 1/10 do valor indicado no item "C" da tabela, sendo a primeira dedução realizada do meu salário de agosto de 2026; e (ii) o total do saldo devedor devido em razão do adiantamento salarial concedido pelo meu empregador (cujo valor é especificado no campo "C" da tabela da primeira página deste Formulário de Subscrição) das minhas verbas rescisórias.
- Estou ciente de que o meu investimento será realizado em euros. Para fins de realização do meu investimento, o valor do meu pagamento em reais será convertido em euros pelo meu empregador. A taxa de câmbio que será utilizada para fins da determinação do valor do meu investimento em euros será definida pela L'Oréal antes do início do período de subscrição. O montante em euros correspondente ao meu investimento em reais será investido pelo FCPE em ações da L'Oréal. Eventual variação entre a taxa de câmbio estabelecida pela L'Oréal e a taxa de câmbio vigente na data da efetiva remessa dos recursos ao exterior não afetará o valor do meu investimento.
- Estou ciente de que quaisquer encargos fiscais, taxas de corretagem, custos de transação e demais despesas aplicáveis à remessa ao exterior dos recursos relativos ao meu investimento serão arcadas por mim. Despesas similares quando da repatriação de valores ao Brasil decorrentes do resgate dos meus ativos também deverão ser pagas por mim.
- Estou ciente de que durante a vigência do meu investimento, o valor de meus ativos será afetado por flutuações na taxa de câmbio entre o euro e o real. Como resultado, se o valor do euro aumentar em relação ao real, o valor de meus ativos expresso em reais irá aumentar. Por outro lado, se o valor do euro diminuir em relação ao real, o valor de meus ativos expresso em reais irá diminuir.
- Minha decisão de participar desta Oferta é inteiramente espontânea e não afetará o meu vínculo empregatício com o Grupo L'Oréal. A minha participação nesta Oferta é desvinculada e independente do meu contrato de trabalho e não confere quaisquer direitos com relação ao meu vínculo empregatício, nem mesmo quando da rescisão do meu contrato de trabalho. Estou ciente de que nenhum material distribuído ou disponibilizado a mim com relação à presente Oferta me confere qualquer direito ou prerrogativa com relação a ofertas futuras.
- Estou ciente de que esta Oferta é uma oferta de ações limitada a funcionários elegíveis das subsidiárias da L'Oréal no Brasil com base na isenção prevista no artigo 8º, III da Resolução CVM 160 e, como tal, não está registrada e não será registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As ações da L'Oréal não podem ser oferecidas ou vendidas no Brasil, exceto com base em uma isenção aplicável ou em circunstâncias que não caracterizem uma oferta pública ou uma distribuição não autorizada de valores mobiliários no Brasil. Consultei meus próprios advogados e assessores de investimentos e/ou fiz minhas próprias análises dos impactos legais e tributários e dos riscos referentes ao investimento em cotas de FCPE representativas de ações da L'Oréal. Não existem garantias de que planos similares serão implementados no futuro no Brasil.
- Estou ciente de que a Oferta é uma operação comercial na qual funcionários elegíveis optam por participar a seu exclusivo critério, e que essa oportunidade de investimento é desvinculada do desempenho ou das

atividades profissionais de tais funcionários. Declaro ter tomado conhecimento, após ter lido a documentação que me foi disponibilizada, que:

- a minha subscrição me concede o direito à uma contribuição adicional na forma de ações gratuitas, a serem entregues a mim ao final do período de indisponibilidade, nos termos e condições previstos na Brochura Informativa e no Suplemento Local;
  - o montante da minha subscrição poderá ser reduzido em caso de subscrição excedente, nas condições previstas na Brochura Informativa; e
  - o regulamento do IESP, do FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan*" e do FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan Relais 2026*" estão disponíveis no site dedicado à Oferta <https://invest.loreal.com> e mediante solicitação ao meu Departamento de Recursos Humanos.
  - O preço de subscrição foi fixado pelo Diretor Executivo da L'Oréal em 5 de junho de 2026 e foi publicado nas dependências da minha empresa, além de ter sido publicado no site <https://invest.loreal.com>, dedicado à Oferta, em 5 de junho de 2026.
- Entendo que o FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan Relais 2026*" irá ser incorporado pelo FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan*" após a decisão do Conselho Supervisor e aprovação da Autoridade do Mercado de Capitais Francesa – AMF. Em contrapartida à minha subscrição de ações da L'Oréal e a contribuição adicional correspondente, receberei cotas do FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan*".
- Declaro ter sido informado que o **meu investimento permanecerá indisponível por um período de 5 (cinco) anos**, i.e., até 30 de julho de 2031 (inclusive), a menos que algum dos eventos de resgate antecipado previstos no Suplemento Local ocorra.

Levando em consideração a concentração de risco no portfólio do FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan*" em ações de uma única companhia, a L'Oréal S.A., recomenda-se que os investidores avaliem a necessidade de diversificar os investimentos de seus portfólios. O valor do ativo do FCPE terá íntima correlação ao valor das ações da L'Oréal listadas em bolsa, que por sua vez, depende da situação financeira e dos resultados futuros da L'Oréal, e, de forma geral, das tendências nos mercados financeiros.

#### **Pagamento por meio de dedução salarial**

Caso meu contrato de trabalho seja rescindido, por qualquer motivo, antes do reembolso integral do adiantamento salarial concedido pelo meu empregador (cujo montante está especificado na *caixa "C"* da primeira página deste Formulário de Subscrição), eu autorizo de forma expressa e irrevogável o meu empregador a deduzir o montante de quaisquer deduções salariais que permaneçam devidas no âmbito da minha subscrição, do meu último salário, das minhas verbas rescisórias ou de quaisquer outros valores que sejam devidos a mim.

Caso eu permaneça em dívida perante o meu empregador por quaisquer valores relativos a minha subscrição, a menos que eu pague tal dívida, instruo de forma irrevogável o meu empregador ou o gestor do FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan*" a resgatar, sem qualquer aviso prévio ou solicitação de pagamento, minhas cotas do FCPE, em conformidade com os regulamentos aplicáveis, e utilizar o montante necessário decorrente do resgate de minhas cotas do FCPE para pagar os valores devidos por mim ao meu empregador.

Caso o montante total do adiantamento do meu salário concedido pelo meu empregador não seja reembolsado no prazo de 10 (dez) meses previsto neste Formulário de Subscrição, por qualquer motivo que seja, comprometo-me a pagar ao meu empregador o saldo devedor do adiantamento salarial ao final do 10º mês seguinte à minha subscrição.

Caso eu solicite o resgate integral ou parcial de minhas cotas do FCPE após a ocorrência de um evento de resgate antecipado antes de ter reembolsado integralmente o adiantamento salarial concedido pelo meu empregador, autorizo expressamente o gestor do FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan*" a deduzir do montante decorrente do resgate de minhas cotas do FCPE, em favor da L'Oréal e/ou do meu empregador, conforme o caso, o valor do saldo devedor.

#### **Inadimplemento do pagamento por transferência bancária**

Em caso de inadimplemento do meu pagamento a ser realizado por meio de transferência bancária, a minha subscrição poderá ser cancelada com relação ao montante não pago.

Este formulário de subscrição constitui instrução irrevogável ao meu empregador e ao gestor do FCPE "*L'Oréal Employee Share Plan*" para resgatar, sem qualquer aviso prévio ou solicitação de pagamento, minhas cotas do FCPE, em conformidade com os regulamentos aplicáveis, e utilizar o montante necessário fruto do resgate de minhas cotas do FCPE para pagar os valores que permanecem devidos relativos à minha subscrição.

Caso o produto da venda seja insuficiente para cobrir os valores indicados acima, permanecerei devidamente endividado perante meu empregador pelo montante correspondente.

Se minha subscrição não for cancelada, continuarei endividado perante meu empregador pelo valor da subscrição. Reconheço que meu empregador poderá adotar todas as medidas adequadas para a recuperação da dívida, incluindo, se necessário, a dedução dos valores devidos de meu salário ou saldo de contas finais.

Ademais, ao meu empregador é reservado o direito de tomar as devidas providências legais para a cobrança de quaisquer valores não pagos.

### **Aviso às "U.S. Persons"**

Entendo que a Oferta não está aberta a "U.S. Persons" e declaro que não sou residente dos Estados Unidos da América. Estou ciente de que maiores informações sobre esta restrição estão disponíveis nos regulamentos dos FCPEs e no website da empresa de administração: [www.amundi.fr](http://www.amundi.fr).

### **Regras específicas para a Rússia e a Bielorrússia**

Como resultado das sanções impostas pela União Europeia, cidadãos ou residentes da Rússia ou Bielorrússia que não têm residência legal ou cidadania na União Europeia, em um país membro do Espaço Econômico Europeu (EEA) ou na Suíça, não podem participar desta Oferta.

Portanto, eu declaro que:

- Não sou cidadão russo ou residente da Rússia, ou, caso eu seja, sou também um cidadão de um Estado-Membro da União Europeia, de um país membro do Espaço Econômico Europeu ou da Suíça ou tenha uma autorização de residência temporária ou permanente em algum desses países;
- Não sou cidadão da Bielorrússia ou residente da Bielorrússia, ou, caso eu seja, sou também um cidadão de um Estado-Membro da União Europeia ou possuo uma autorização de residência temporária ou permanente em um desses Estados-Membros.

### **Dados pessoais – Legislação de proteção de dados**

O presente formulário de subscrição está sujeito à Lei Francesa n°78-17, de 6 de janeiro de 1978, que trata do processamento de dados, arquivos de dados e liberdades individuais e ao Regulamento da União Europeia sobre a Proteção de Dados (2016/679) do Parlamento Europeu e do Conselho de 27 de abril de 2016 sobre a proteção de indivíduos com relação ao processamento de dados pessoais e à livre movimentação de tais dados.

Estou ciente e autorizo expressamente a coleta, uso, transferência e armazenamento dos meus dados pessoais disponibilizados neste formulário para os fins do processamento eletrônico de dados pela:

- L'Oréal, como controladora de dados responsável pelo processamento de dados relativo ao aumento de capital reservado aos empregados da L'Oréal, no âmbito da Oferta;
- Amundi ESR, como controladora de dados e pessoa responsável por coletar, centralizar e processar as subscrições, bem como pela escrituração contábil e administração da conta de subscrição de cotas do FCPE "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2026", e qualquer outra entidade expressamente autorizada por qualquer uma das duas entidades mencionadas acima, para receber, reter e processar tais informações (incluindo a agência de comunicação Butterfly – 14 rue de Magdebourg 75016) para receber, processar e armazenar tais dados para os fins desta Oferta.

A base legal para esse processamento é a celebração do contrato de investimento (i.e. a presente solicitação de subscrição).

Meus dados pessoais presentes neste formulário serão disponibilizados à Amundi ESR e armazenados na França. Todos os dados pessoais solicitados neste formulário são obrigatórios e necessários para a minha participação nesta Oferta. Caso eu não disponibilize todos esses dados, a minha subscrição será desconsiderada. Tais dados serão usados para processar a minha solicitação de subscrição e administrar o meu investimento até o resgate das minhas cotas do FCPE.

Meus dados pessoais serão mantidos para os fins do processamento de dados descritos acima pelo tempo necessário para a implementação desta Oferta e para a administração do L'Oréal IESP, ao menos até o resgate de todas minhas cotas do FCPE, e posteriormente para fins de arquivamento até o término do prazo para a ocorrência de quaisquer disputas, a menos que eu utilize meu direito de retirada.

Estou ciente de que posso exercer o direito de acessar, modificar, retificar ou apagar (após o resgate de todas minhas cotas do FCPE) os meus dados pessoais. Também Estou ciente de que tenho o direito solicitar a limitação do processamento de meus dados ou me opor a tal processamento, o direito à portabilidade de meus dados e à limitação do processamento de meus dados por um interesse legítimo, e a exclusão e a comunicação dos meus

dados pessoais após minha morte. Posso exercer tais direitos entrando em contato com a L'Oréal – 14 rue Royale – 75008 Paris, ou Amundi ESR – Service Contrôle Interne et Conformité – 26956 Valence Cedex 9.

Cada responsável pela proteção de dados pode ser contatado nos endereços a seguir:

- Para L'Oréal: hr-dataprivacy@loreal.com.
- Para Amundi ESR: dpo@amundi.com.

Também tenho o direito de apresentar uma reclamação com a autoridade supervisora francesa, a CNIL, com relação à proteção de meus dados pessoais, cujo endereço para contato é CNIL – 3, Place de Fontenoy, 75007 Paris ou por e-mail no website <https://www.cnil.fr>.

### **Proteção de dados pessoais nos termos da legislação brasileira**

**Base legal para o tratamento de dados pessoais, nos termos da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (LGPD):**

Estou ciente de que o tratamento internacional dos meus dados pessoais fornecidos por meio deste formulário de subscrição é necessário e imprescindível para o processamento da minha participação na Oferta, a formalização da minha aquisição de cotas do FCPE e a administração dos meus ativos no âmbito da Oferta.

**Para fins da LGPD, autorizo expressamente o meu empregador, a L'Oréal, a Amundi ESR e quaisquer outras entidades autorizadas pelo meu empregador, pela L'Oréal e/ou pela Amundi ESR a realizar a coleta, produção, recepção, classificação, utilização, acesso, reprodução, transmissão, distribuição, processamento, inclusive internacionalmente, arquivamento, armazenamento, eliminação, avaliação ou controle da informação, modificação, comunicação, transferência, difusão ou extração de meus dados pessoais fornecidos neste formulário de inscrição e em quaisquer outros documentos relacionados à Oferta, para fins da minha aquisição de cotas do FCPE no âmbito da Oferta, a administração dos meus ativos no âmbito da Oferta e quaisquer outras ações relacionadas à minha participação na Oferta.**

De acordo com a LGPD, estou ciente de que terei o direito de (i) confirmar a existência de tratamento de meus dados pessoais; (ii) acessar meus dados pessoais; (iii) corrigir dados incompletos, inexatos ou desatualizados, (iv) anonimizar, bloquear ou eliminar dados desnecessários, excessivos ou tratados em desconformidade com o disposto na LGPD, (v) realizar a portabilidade de dados; (vi) eliminar meus dados pessoais; (vii) obter informações acerca das entidades públicas e privadas com as quais o meu empregador realizou uso compartilhado de dados; (viii) obter informações sobre a possibilidade de não fornecer consentimento para o tratamento de dados e sobre as consequências de tal negativa; e (ix) revogar o meu consentimento para tratamento de dados.

Antes de revogar o meu consentimento para o tratamento de meus dados pessoais, é aconselhável que eu entre em contato com o meu empregador para entender as consequências de tal revogação na custódia dos meus ativos. Posso entrar em contato com o meu empregador por meio do seguinte telefone: +55 (21) 98787-7309, por e-mail por meio do seguinte endereço: [nathalia.mainardi@loreal.com](mailto:nathalia.mainardi@loreal.com), ou por carta encaminhada para o seguinte endereço, aos cuidados de Nathalia Mainardi: Av. Barão de Tefé, 27 – 21º andar – Saúde – Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.220-460.

Declaro que guardo uma cópia deste formulário para meu registro pessoal.

Para exercer meus direitos em relação ao tratamento de meus dados pessoais, devo entrar em contato com meu empregador por meio do Departamento de Recursos Humanos e enviar quaisquer documentos relacionados à minha solicitação.

Data: ..... de ..... de 2026

Assinatura (precedida das palavras: "Lido e aprovado")