

2026 MEDARBEJDER AKTIEORDNING

I'M IN!

10. JUNI - 24. JUNI



L'ORÉAL



invest.loreal.com

INDHOLD

3 EN BESKED
FRA NICOLAS HIERONIMUS

4 SKØNHED,
EN FREMTIDSSIKRET VÆRDI

5 L'ORÉAL'S MEDARBEJDER
AKTIEORDNING

8 TEGNINGSBETINGELSER

11 TIDSPLANFOR
TILBUDET

MEDDELELSE FRA NICOLAS HIERONIMUS



Kære L'Oréalers,

L'Oréal er et kollektivt eventyr, hvis succes bygger på vores medarbejders urokkelige engagement, og I viser dag efter dag, hvor meget dette engagement adskiller os fra andre og gør os stærkere.

Derfor har vi, som altid er optaget af at dele succesen med jer, siden 2018 ønsket at inddrage jer tættere i virksomhedens strategi og fremtid ved at indføre en medarbejderaktieordning, der nu forlænges år efter år.

Denne plan, der er implementeret på verdensplan¹, har siden starten fået stor opbakning, og I er i dag 45.000, eller hver anden medarbejder, der direkte eller indirekte er aktionær i jeres virksomhed, hvilket vidner om jeres tillid til L'Oréals fremtid, og det er jeg meget taknemmelig for.

Denne udgave af vores medarbejderaktieprogram for 2026, der starter i juni 2026, giver igen alle berettigede medarbejdere mulighed for at tilmelde sig dette aktieprogram på fordelagtige vilkår.

Jeg vil overlade det til jer at udforske detaljerne i denne nye kampagne, som jeg håber vil blive lige så populær som de tidligere.

Jeg vil gerne takke jer for jeres loyalitet, og forsikrer jer om mit engagement i at gøre L'Oréal til en succesfuld virksomhed, der sammen med jer og takket være jer skaber den skønhed, der bringer verden fremad.

NICOLAS HIERONIMUS
Administrerende direktør

¹ Med forbehold for lokal gennemførlighed.

SKØNHED, EN FREMTIDSSIKRET VÆRDI

Medarbejderaktieordningen giver medarbejderne mulighed for at investere i L'Oréal-aktier. Vi opfordrer dig til at få mere at vide om visse nøgleindikatorer vedrørende L'Oréal-aktien, før du gennemgår det tilgængelige tilbud.

BONUS DIVIDEND (I EUROS)

2025 7,92

2024 7,70

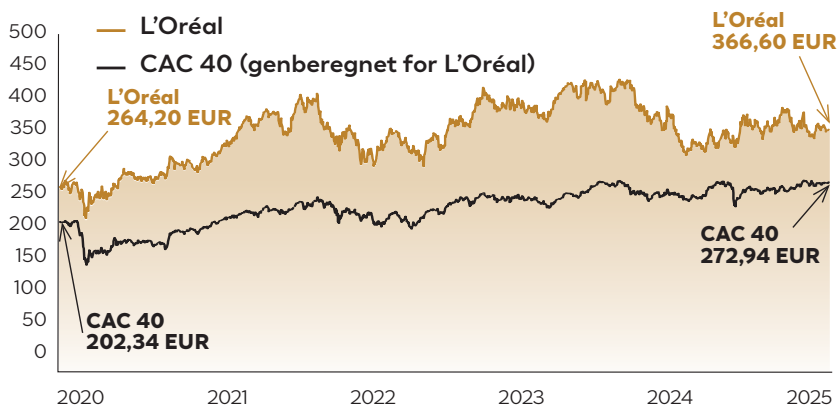
2023 7,26

2022 6,60

2021 5,28

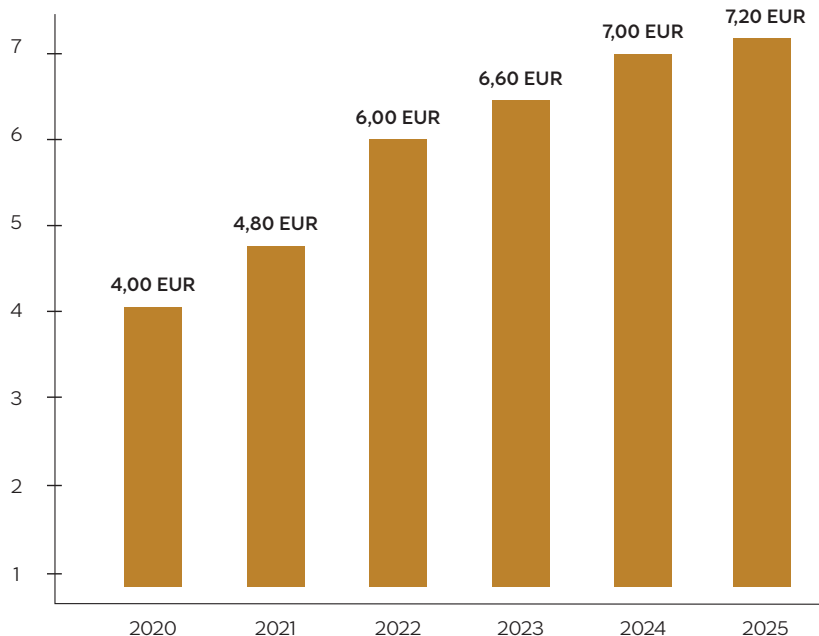
2020 4,40

UDVIKLING I L'ORÉALS AKTIEKURS I EURO FRA 2020 TIL 2025 (31. DECEMBER 2025)



Kilde: Thomson Reuters Datastream

UDVIKLING I UDBYTTET PR. AKTIE FRA 2020 TIL 2025



Udbyttet er generelt en del af koncernens nettoresultat som, efter generalforsamlingens beslutning, udbetales til aktionærene.

Advarsel: Tidligere resultater er ingen garanti for fremtidige resultater.

L'Oréal offentliggør regelmæssigt dokumenter med information, især af finansiell karakter, på sin hjemmeside (loreal-finance.com). Vi anbefaler, at du læser disse dokumenter, herunder det seneste universelle registreringsdokument, som indeholder vigtige oplysninger om især selskabets forretning, strategi og mål, de risikofaktorer, der er forbundet med selskabet og dets forretning, samt dets finansielle og ekstra-finansielle resultater.

L'ORÉAL'S MEDARBEJDER AKTIEORDNING



MEDARBEJDERAKTIEORDNING²

Gruppen har til hensigt hvert år at tilbyde muligheden for at deltage i medarbejderaktieordningen.

Hvert år giver vi dig mulighed for at investere i L'Oréal-aktier, hvilket afspejler vores stærke ønske om at gøre medarbejdernes aktieejerskab inden for koncernen endnu mere demokratisk og give dig mulighed for at investere i dit eget tempo.

HVEM KAN DELTAGE?

Alle medarbejdere med 12 måneders sammenhængende ansættelse i et selskab i L'Oréal- koncernen pr. 24. juni 2026, og som stadig er ansat den 24. juni 2026.



VED AT DELTAGE I ORDNINGEN KAN DU OPNÅ EN RÆKKE FORDELE

RABAT PÅ 20%

Som medarbejder får du 20% rabat på den tegningspris, der er omfattet af ordningen. Dette kaldes for rabatten.

Tegningskursen pr. L'Oréal-aktie vil blive fastsat den 5. juni 2026 og vil svare til referencekursen minus rabatten på 20%. Referencekursen er den gennemsnitlige åbningskurs for L'Oréal-aktien, mellem den 8. maj og den 4. juni 2026 (inklusive).

ET MATCHENDE BIDRAG PÅ OP TIL TRE AKTIER

I denne nye medarbejderaktieordning supplerer L'Oréal dit personlige bidrag med et matchende bidrag på op til 3 aktier.

Du vil modtage det matchende aktiebidrag ved udgangen af bindingsperioden, omkring den 31. juli 2031. Disse gratisaktier bliver leveret til dig, forudsat at du er ansat i L'Oréal- koncernen på den pågældende dato (medmindre andet er angivet i det „Lokale tillæg”).

² Fremtidige aktieudbud vil være underlagt forudgående godkendelse fra selskabets aktionærer og bestyrelse, godkendelse fra de relevante myndigheder, navnlig den franske AMF (*Autorité des Marchés Financiers*), gennemførelse af de nødvendige procedurer med medarbejderrepræsentanter og markeds- og økonomiske forhold. De tilbudte betingelser kan variere fra år til år.

MATCHENDE BIDRAGSREGEL

For en 2026-tegning af	+	Vil L'Oréal i 2031 bidrage med	=	Samlet beløb for 2031-investeringen
1 aktie		1 aktie		2 aktier
2 aktier		1 aktie		3 aktier
3 aktier		2 aktier		5 aktier
4 aktier		2 aktier		6 aktier
5 aktier		2 aktier		7 aktier
6 og flere aktier		3 aktier		9 og flere aktier



For seks eller flere købte aktier vil du modtage det maksimale matchende bidrag på tre aktier i 2031.



DU TEGNER
TRE AKTIER I 2026



DU MODTAGER TO
L'ORÉAL AKTIER MED DET
MATCHENDE BIDRAG I 2031



SAMLET INVESTERING
I FEM AKTIER I 2031

I dette tilfælde, med en referencepris pr. L'Oréal-aktie på 370 EUR, ville tegningsprisen pr. aktie være 370 EUR - 20% rabat = 296 EUR, dvs. en betaling på 888 EUR for tre L'Oréal-aktier.

DIN TEGNING I 2026
3 X 296 EUR = 888 EUR



MATCHENDE BIDRAG
FRA L'ORÉAL I 2031
2 X 370 EUR = 740 EUR



SAMLET INVESTERING
I 2031

Hvis vi antager, at kursen på L'Oréal-aktien igen er 370 EUR den 31. juli 2031, vil værdien af din investering i 2031 være 1.850 EUR. Dette forudsætter, at værdien af de gratis aktier i 2031 er lig med referencekursen.



Du kan finde en **SIMULATOR** på invest.loreal.com 



EVENTUELT UDBYTTE

Udbytte vil blive udbetalt direkte til dig af L'Oréal (hvis der udbetales noget). Aktier, der har været ejet i to kalenderår eller mere, vil være berettiget til at modtage en loyalitetsbonus på 10%.



BETALINGSLEMPESER TIL FINANSIERING AF DIN AKTIETEGNING

De betalingsmuligheder, der er tilgængelige i dit land, er angivet i det Lokale tillæg, som kan downloades på invest.loreal.com.



STEMMERET KNYTTET TIL DINE AKTIER

Som aktionær kan du direkte udøve de stemmerettigheder, der er knyttet til de aktier, du har tegnet.



DÆKNING AF GEBYRER FOR KONTOADMINISTRATION

Gebyrer for kontoadministration dækkes af L'Oréal³.

³For alle nuværende og pensionerede medarbejdere.

TEGNINGSBETINGELSER

HVOR MEGET KAN JEG INVESTERE?



MINIMUM
1 L'ORÉAL-AKTIE



MAKSIMUM
20 L'ORÉAL-AKTIER

Dette antal kan være mindre i tilfælde af overtegning.

Hver medarbejder forpligter sig til på eget ansvar at sikre, at deres investering ikke overstiger 25% af deres anslåede bruttoårsløn for 2026⁴.

Du kan ændre din tegning indtil tegningens sidste dag, dvs. den 24. juni 2026 (kl. 23:59, Paris-tid). I slutningen af tegningsperioden vil dine valg være endelige og kan ikke ændres.



HVORDAN TEGNER JEG?

1

LOG IND PÅ
INVEST.LOREAL.COM

2

KLIK
PÅ KNAPPEN „TEGNING”

3

LOG IND MED DET LOGIN OG DEN
ADGANGSKODE, DU HAR FÅET
TILSENDT

4

UDFYLD
TEGNINGS-SKÆRMBILLEDET

5

GLEM IKKE
AT BEKRÆFTE DIN TEGNING

Der kan kun afgives en
tegningsordre pr. medarbejder

⁴ Bruttoårslønnen omfatter din faste og variable løn og alle bonusser, du har modtaget eller har krav på i løbet af året.

DIN INVESTERING ER UDSAT FOR UDSVING I AKTIEKURSEN

- **Din investering** afspejler L'Oréals aktiekurs og er betinget af udsving i L'Oréals aktiekurs. Den indebærer derfor en risiko for tab af kapital.
- **Afhængigt** af aktiekursen kan værdien af dine aktiver ved udtræden derfor være mindre end din oprindelige investering.
- **Vi anbefaler**, at du vurderer behovet for at sprede din opsparing for at sprede risikoen.

Bemærk venligst for lande uden for Euro-zonen:

Da L'Oréal-aktien er noteret i euro på børsen i Paris, vil værdien af din investering variere i løbet af din investeringsperiode baseret på udsving i vekselkursen mellem euroen og din valuta. Det betyder, at hvis euroen stiger i værdi i forhold til din valuta, vil værdien af aktierne i din valuta stige. Omvendt, hvis euroen taber i værdi i forhold til din valuta, vil værdien af aktierne i din valuta falde.

DIN INVESTERING ER LÅST I 5 ÅR, UNDTAGEN I TILFÆLDE AF TIDLIG FRIGIVELSE

- Din investering er låst indtil 31. juli 2031, undtagen i tilfælde af tidlig frigivelse (disse tilfælde er nævnt i dokumentet „Lokalt tillæg“).
- Du vil modtage de aktier, der tilbydes under det matchende bidrag, ved udgangen af bindingsperioden, omkring den 31. juli 2031, forudsat at du stadig er ansat i L'Oréal-koncernen på den dato (medmindre andet er angivet i det „Lokale tillæg“).

Efter bindingsperioden på 5 år kan du:

1. beholde dine aktier, så længe du vil,
2. sælge alle eller nogle af dine aktier.





HVAD SKER DER I TILFÆLDE AF OVERTEGNING?

Hvis det samlede antal aktieanmodninger overstiger antallet af aktier, der stilles til rådighed som en del af medarbejderaktieordningen, vil de største tegninger (inklusive matchende bidrag) blive reduceret, indtil det samlede antal aktier, der tilbydes under ordningen, er nået.

Hvis ordningen er overtegnet, vil du blive informeret om beløbet for din endelige tegning, når processen med reduktion er gennemført.

En sådan reduktion kan muligvis gælde for de yderligere portioner af din investering.

AT INVESTERE I L'ORÉAL-AKTIER ER EN PERSONLIG BESLUTNING

Inden du beslutter dig for at investere i denne ordning, beder vi dig om at læse de seneste års- og kvartalsrapporter for L'Oréalkoncernen. De er tilgængelige på loreal-finance.com.

Disse dokumenter indeholder vigtige oplysninger om koncernen, dens forretning, strategi, resultater og finansielle stilling samt de risici, der er forbundet med koncernen og dens forretning.

Oplysningerne i denne brochure er alene vejledende og skal ikke betragtes som nogen form for finansiell eller investeringsmæssig rådgivning fra L'Oréals side. Din beslutning om at deltage i tilbuddet er frivillig og strengt personlig.

TIDSPLAN FOR TILBUDET

FASTSÆTTELSE AF TEGNINGSKURSEN



5.

JUNI 2026

Du vil få besked om prisen og valutakursen på invest.loreal.com hjemmeside, pr. e-mail og via opslagstavler.

Tilmeld dig modulet „E-mailbeskeder” nu på invest.loreal.com for at modtage det via e-mail.

TEGNINGSPERIODE

I løbet af denne periode har du mulighed for at tegne aktier på hjemmesiden invest.loreal.com ved at klikke på „Tegning”.

10.-24.



JUNI 2026

(23:59 - PARIS-TID)

KAPITALFORHØJELSE OG LEVERING AF KØBTE AKTIER



30.

JULI 2026

Du vil kunne se dine købte aktier efter datoen for kapitaludvidelsen, dvs. efter den 30. juli 2026, på din kontohavers hjemmeside.

AKTIVERNES FRIGIVELSESDATO (EFTER EN BINDINGSPERIODE PÅ 5 ÅR)

På den dato kan du vælge mellem:

- At beholde dine aktier.
- At sælge alle eller nogle af dine aktier.

31.



JULI 2031

LEVERING AF GRATIS AKTIER

PÅ ELLER OMKRING



31.

JULI 2031

Forudsat at du stadig er ansat i L'Oréal-koncernen på den dato (medmindre andet er angivet i det „Lokale tillæg”).

På grund af EU's nuværende sanktioner er dette tilbud ikke åbent for borgere eller indbyggere i Rusland, der ikke har opholdstilladelse eller statsborgerskab i et land i EU, Det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde eller Schweiz, eller for borgere eller indbyggere i Hviderusland, der ikke har opholdstilladelse eller statsborgerskab i et land i EU.

Du kan finde mere information i dokumenterne på invest.loreal.com.

IK ZEG JA! IK DOE MEE! Я КАЖУ ТАК! MÓWIĘ TAK! 算我一份!
КАЗВАМ ДА! PRISTAJEM! JEG SIGER JA! ΛΕΩ ΝΑΙ! REČEM DA!
MA ÜTLEN JAH! **I'M IN!** मुझे इसमें शामिल करें! JA SAM ZA! IO DICO SÌ!
EU DIGO SIM! BEN DE VARIM! SANON KYLLÄ! LIBATKAN SAYA!
JÁ ŘÍKÁM ANO! 算上我! ချိန်တဝပတဂလံ! EU SPUN DA! SAYA IKUT!
A VÁLASZOM IGEN! 私も参加します! ICH BIN DABEI! 저도 함께 합니다!
HOVORÍM ÁNO! NASEMA NDIYO! **JE PARTICIPE!** JA TAKK!
Я ГОВОРЮ «ДА»! יל םיאתמ הז! יו DIGO SÍ! SAKAU JAM TAIP!

L'ORÉAL