

2026年 従業員 自社株購入制度

I'M IN!

6月10日—6月24日



L'ORÉAL



invest.loreal.com

目次

3 ニコラ・イエロニムスからのメッセージ

4 美、未来を見据えた価値

5 ロレアル従業員自社株購入制度

8 申し込み条件

11 スケジュール

ニコラ・イエロニム スからのメッセージ



ロレリアンの皆さん

ロレアルは、チーム一人ひとりの揺るぎないコミットメントが成功を支える共創の歩みであり、皆さんの日々の取り組みが私たちを際立たせ、より強力な企業へと成長させています。

だからこそ、皆さんと成功を分かち合うことをいっそう重視し、2018年以降、従業員自社株購入制度を導入し、毎年継続して実施してきました。本制度を通じて、皆さんに会社の将来により深く参画していただきたいと考えています。

世界各国で展開される¹本制度は、開始当初から大きな支持を得てきました。現在では、全従業員の2人に1人にあたる45,000名の皆さんが、直接または間接的にロレアルの株主となっています。これは、ロレアルの未来に対する皆さんの信頼の証であり、心より感謝申し上げます。

2026年6月より開始される2026年度従業員自社株購入制度においても、対象となるすべての従業員の皆さんに、優遇条件のもとでご参加いただけます。

ぜひ、本制度の条件をご確認ください。今回もまた多くの皆さんにご関心をお寄せいただければ幸いです。

皆さんの変わらぬ信頼に深く感謝申し上げますとともに、ロレアルが皆さんとともに、そして皆さんの力によって、世界をつき動かす美を創造する会社となるよう全力を尽くすことを、お約束いたします。

ニコラ・イエロニムス
NICOLAS HIERONIMUS

最高経営責任者

¹各国の法令等に基づく実施可能性を前提とする。

美、 未来を見据えた価値

従業員自社株購入制度により、従業員の皆さんはロレアル株式への投資が可能になります。
オファーをご検討される前に、ロレアル株式に関連する重要な指標を詳しくご確認されることをお勧めいたします。

ボーナス配当金 (€)

2025 7.92

2024 7.70

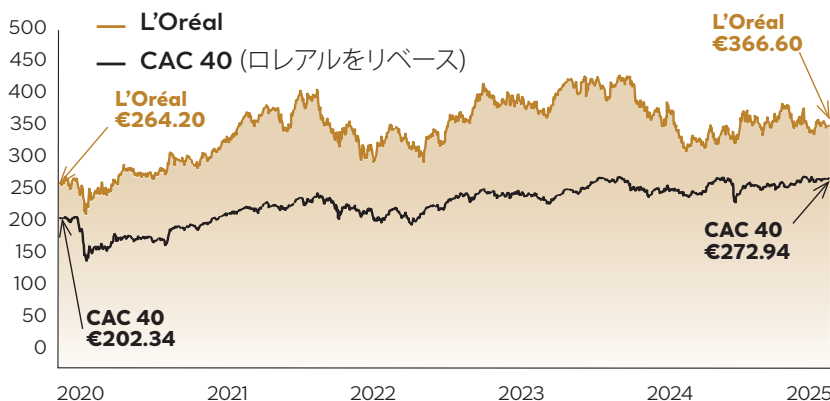
2023 7.26

2022 6.60

2021 5.28

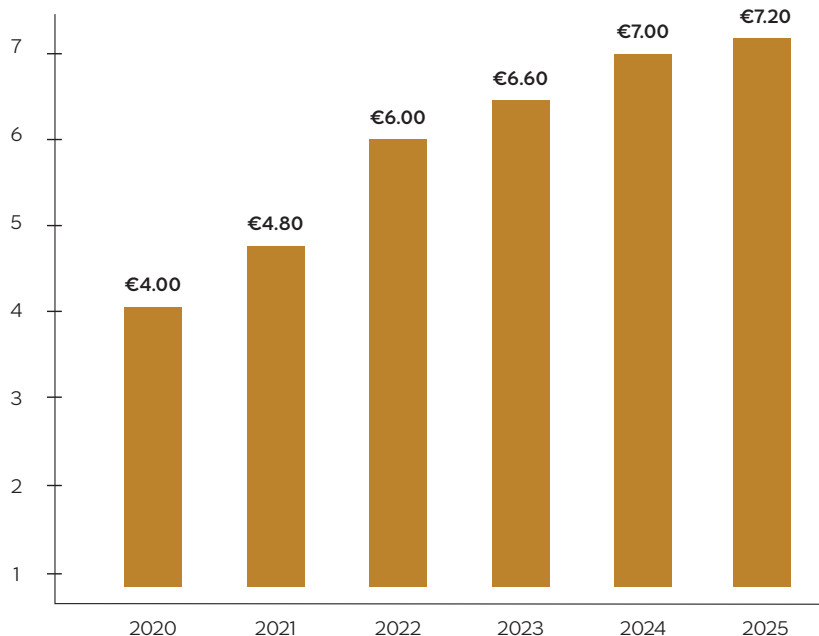
2020 4.40

2020年～2025年(2025年12月31日) のロレアル株価の変化(€)



ソース: Thomson Reuters Datastream

2020年～2025年の1株当たりの配当金の変化



配当は通常、株主総会の決議によって株主に分配される、グループの純利益の一部です。

警告:過去の業績は、将来の業績を保証するものではありません。

ロレアルはウェブサイト (loreal-finance.com) 上で、主に財務に関する情報を定期的に公開しています。最新のユニバーサル登録文書を含むこれらの資料をぜひご覧ください。会社の事業、戦略、目標、会社および事業固有のリスク要因、経済的および非経済的な業績に関する重要な情報をご確認いただけます。

従業員自社株購入制度



従業員自社株購入制度²

今年は、皆さまに年次ベースで自社株購入制度への参加機会を提案する最初の年として、ロレアルにおける価値共有の重要な第一歩となります。

ロレアル株式への投資機会を年次ベースで提供することは、グループの従業員による株式保有をより広く可能なものにしたという当社の取り組みが大きく反映されたものです。毎年従業員自社株購入制度を利用していただけるため、ご自身のタイミングで投資していただくことが可能になります^{*}。

*日本では、法律の観点から本制度を有効活用するため、2年に1度の実施となります。

参加対象者は？

2026年6月24日時点でロレアル・グループに12か月連続で在籍し、2026年6月24日時点で変わらず在籍している従業員。



制度への参加には多くのメリットがあります

20% 割引

従業員として本制度を利用した場合、参照価格から20%割引価格で株式を取得できます。これは割引システムと呼ばれます。

ロレアル株1株当たりの申し込み価格は2026年6月5日に設定され、参照価格から20%差し引かれた価格になります。参照価格は2026年6月4日までの期間（同日を含む）までに取引される市場でのロレアル株式の平均始値です。

最大3株の拠出

この新しい従業員自社株購入制度では、個人投資額に対して、ロレアルが最大3株を無償で提供します。

ブロック期間が終了する2031年7月31日前後に、無償株式をお受け取りいただけます。この無償株式は、その期日にロレアル・グループに在籍していることを条件に交付されます（「現地追加情報」に別途記載されている場合を除く）。

² 今後の株式購入の募集は、会社の株主や取締役会の事前承認、関連当局、特にフランスAMF（フランス金融市場庁）の認可、従業員代表および市場や経済状況に応じた必要な手続き完了の対象となります。提供条件は年ごとに異なる場合があります。

最大拋出ルール

2026年 度申し込みの 場合	+	2031年 のロレアルの拋出	=	2031年 時点の投資総額
1株		1株		2株
2株		1株		3株
3株		2株		5株
4株		2株		6株
5株		2株		7株
6株以上		3株		9株以上



6株以上購入した場合、2031年に最大拋出である3株を受け取っていただけます。これに対し、従来の制度では、最大拋出数は2年ごとに4株、つまり年間最大2株でした。



EXAMPLE



2026年
に3株の申し込み

+



2031年
にロレアルによる拋出
である2株の受け取り

=



2031年
の総投資額は5株

ロレアル株式の参照価格が€370とすると、€370の申し込み価格 - 割引20% = €296となり、ロレアル株式3株分の支払いは€888になります。

2026年のお申込み
3 X €296 = €888

+

2031年のロレアルによる拋出
2 X €370 = €740

=

2031年
時点の投資総額

2031年7月31日時点のロレアル株価も€370であったと仮定した場合、2031年時点での投資価値は€1,850となります。これは、2031年度の無償株式の価格が参照価格と同等であると仮定した場合です。



でシミュレーションをご利用いただけます

invest.loreal.com



総会の議決に基づく配当

配当金はロレアルから直接支払われます（支払いがある場合）。株式を2年以上保有した場合、10%のロイヤリティボーナスを受け取る権利が発生します。



申し込みの簡単な支払い方法

お住まいの国でご利用いただけるお支払い方法は、invest.loreal.comでダウンロード可能な現地追加情報からご確認ください。



株式に付随する投票権について

株主として、購入された株式に付随する投票権を直接執行していただけます。



口座維持費の負担

口座維持費はロレアルが負担します³。

³ 現従業員退職社を含むすべての従業員が対象。

申し込み条件

投資可能額は？



最低数：
ロリアル株式1株



最高数：
ロリアル株式20株

この数は募集以上の申し込みがあった場合、減少することがあります。

各従業員は、単独の責任において、投資額が2026年の推定税引き前年収の25%を超えないことを保証しなければなりません⁴。

申し込みは、申し込み期間最終日である2026年6月24日(23時59分、パリ時間)まで変更可能です。募集期間終了後、申し込みの決定を撤回・変更することはできません。



申し込み方法は？

1

INVEST.LOREAL.COM
にログイン

2

「申し込み」ボタンをクリック

3

あなたに送られたログイン情報とパスワード
を使用してサインイン

4

申し込み画面に入力

5

申し込みの確認を忘れないでください

従業員一人当たり一件の
申し込みのみ可能です。

⁴ 税引き前年収には、1年間で受け取るまたは受け取る予定の、固定給、変動給、すべてのボーナスが含まれます。

投資価値は株価変動の影響を受けます

- あなたの投資額はロレアル株価が反映され、ロレアル株価の変動によって変化します。つまり、資本損失のリスクを伴います。
- そのため、株価によっては、ブロック期間終了時の個人資産価値が初期投資額を下回る可能性があります。
- リスクを分散するために、貯蓄方法を多様化する必要性について検討することをお勧めします。

ユーロ圏外にお住まいの方への注意:

ロレアル株式は投資期間中、パリ証券取引所でユーロ建てで上場されるため、投資価値はご自身の通貨とユーロ間の為替変動の影響を受けます。したがって、ユーロ価値がご自身の通貨に対して上昇すると、ご自身の通貨建ての株価も上昇します。反対に、ユーロ価値がご自身の通貨に対して下落すると、ご自身の通貨建ての株価も下落します。

前倒し解約の場合を除き、投資は5年間解約できません

- 前倒し解約の場合(このようなケースは「現地追加情報」に記載されています)を除き、投資額は2031年7月31日まで解約できません。
- 2031年7月31日前後のブロック期間終了時、その時点でロレアル・グループに在籍し続けていることを条件に、拠出により提供された株式を受け取っていただけます(「現地追加情報」に別途記載されている場合を除く)。

5年間のブロック期間終了後に可能な内容:

1. 株式の保有を継続、
2. 株式の一部または全部を売却。





募集枠以上の申し込み時は？

申し込み株式数の合計が従業員自社株購入制度で提供される株式数を上回る場合、最も多い申し込み数(拠出を含む)が、本制度で提供される株式上限に達するまで減額されます。

本制度の募集枠以上の申し込みがあった場合、減額処理が適用された後、最終的な申し込み金額をお知らせします。

このような減額処理は、投資の拠出額にも影響する可能性があります。

ロレアル株式への投資は自己責任における決定です

本制度を活用した投資を決定する前に、ロレアル・グループの最新の年次レポートと半期レポートをお読みになることをお勧めします。
loreal-finance.comからご覧いただけます。

これらの文書では、グループ、事業、戦略、業績、財務業況、グループおよび事業固有のリスクに関する重要な情報をご確認いただけます。

本パンフレットに記載されている内容は、情報提供のみを目的としたものであり、ロレアルからの財務または投資に関する助言を構成するものではありません。本オファーへの参加は任意であり、あくまで個人的な判断により行われるものです。

スケジュール

申し込み価格の確定



5日

2026年6月

価格と為替レートは、ウェブサイトinvest.loreal.com、メール、掲示板を通じてお知らせします。
invest.loreal.comから「Eメールアラート」モジュールにサインアップすると、メールを受信することができます。

募集期間

この期間中、ウェブサイトinvest.loreal.comの「申し込み」をクリックすることで、申し込み手続きを行っていただけます。

10日-24日



2026年6月

(23時59分 - パリ時間)

増資および購入株式の分配



30日

2026年7月

増資日である2026年7月30日以降、アカウント保有者用ウェブサイトから購入株式をご確認いただけます。

資産解約日 (5年のブロック期間終了後)

この期日以降、次の選択が可能です：

- 株式の保有を継続。
- 株式の全部または一部を売却。

31日



2031年7月

無償株式の分配



31日

2026年7月

その日付時点で、ロレアル・グループの従業員としてまだ在籍していることを条件とします（「現地追加情報」に別段の定めがない場合に限る）。

現在欧州連合によって課されている制裁措置により、欧州連合加盟国、欧州経済地域、スイスの居住許可または国籍を持たないロシアの国民または居住者、欧州連合加盟国の居住許可または国籍を持たないベラルーシの国民または居住者は、本制度にご参加いただけません。

詳しくは、invest.loreal.comから資料をご参照ください。

IK ZEG JA! IK DOE MEE! Я КАЖУ ТАК! MÓWIĘ TAK! 算我一份!
КАЗВАМ ДА! PRISTAJEM! JEG SIGER JA! ΛΕΩ ΝΑΙ! REČEM DA!
MA ÜTLEN JAH! **I'M IN!** मुझे इसमें शामिल करें! JA SAM ZA! IO DICO SÌ!
EU DIGO SIM! BEN DE VARIM! SANON KYLLÄ! LIBATKAN SAYA!
JÁ ŘÍKÁM ANO! 算上我! ฉันตอบตกลง! EU SPUN DA! SAYA IKUT!
A VÁLASZOM IGEN! 私も参加します! ICH BIN DABEI! 저도 함께 합니다!
HOVORÍM ÁNO! NASEMA NDIYO! **JE PARTICIPE!** JA TAKK!
Я ГОВОРЮ «ДА»! יל םיאתמ הז! ¡YO DIGO SÍ! SAKAU JAM TAIP!

L'ORÉAL