

# PELAN PEMILIK SAHAM PEKERJA 2026

**I'M IN!**

10 JUN — 24 JUN



L'ORÉAL



[invest.loreal.com](https://invest.loreal.com)

# KANDUNGAN

---

3

MESEJ DARIPADA  
NICOLAS HIERONIMUS

---

4

KECANTIKAN:  
NILAI UNTUK MASA DEPAN

---

5

PELAN PEMILIK SAHAM  
PEKERJA L'ORÉAL

---

8

SYARAT  
LANGGANAN

---

11

JADUAL  
TAWARAN

## MESEJ DARIPADA NICOLAS HIERONIMUS



Para L'Oréliens yang dihormati,

L'Oréal merupakan sebuah pengembaraan kolektif yang kejayaannya bergantung pada komitmen teguh pasukan kami, dan anda telah membuktikan betapa komitmen ini membezakan serta mengukuhkan kita hari demi hari.

Oleh itu, dengan hasrat yang kian mendalam untuk berkongsi kejayaan bersama anda, sejak tahun 2018 kami berhasrat untuk melibatkan anda dengan lebih rapat dalam strategi dan masa depan syarikat melalui pelaksanaan Pelan Pemilik Saham Pekerja yang kini diteruskan dari tahun ke tahun.

Pelan yang dilaksanakan pada peringkat global ini<sup>1</sup> sejak mula diperkenalkan telah mendapat sambutan yang amat menggalakkan, dan kini seramai 45,000 orang atau satu daripada setiap dua orang kakitangan, telah menjadi pemegang saham secara langsung atau tidak langsung dalam syarikat anda. Hal ini membuktikan keyakinan anda terhadap masa depan L'Oréal, dan saya amat menghargainya.

Edisi 2026 bagi Pelan Pemilik Saham Pekerja kami yang bermula pada tahun 2026 ini, sekali lagi akan membolehkan setiap kakitangan yang layak untuk menyertai Pelan Pemilik Saham Pekerja ini pada syarat-syarat istimewa.

Saya menjemput anda untuk melihat butiran operasi baharu ini yang saya harap akan sekali lagi mendapat sambutan yang hangat.

Saya mengucapkan terima kasih atas komitmen dan kepercayaan anda, dan anda boleh bergantung pada dedikasi saya untuk menjadikan L'Oréal sebuah syarikat makmur yang mencipta bersama dan berkat anda, kecantikan yang memajukan dunia.

**NICOLAS HIERONIMUS**  
Pengarah Urusan

<sup>1</sup> Tertakluk kepada kebolehlaksanaan tempatan.

# KECANTIKAN, NILAI UNTUK MASA DEPAN

Pelan pemilik saham pekerja membolehkan pekerja melabur dalam saham L'Oréal melalui dana saham pekerja (FCPE) kami. Kami menjemput anda untuk mempelajari dengan lebih lanjut tentang beberapa penunjuk penting yang berkaitan dengan saham L'Oréal sebelum menerokai tawaran yang tersedia untuk anda.

## BONUS DIVIDEN (DALAM EURO)

2025 7.92

2024 7.70

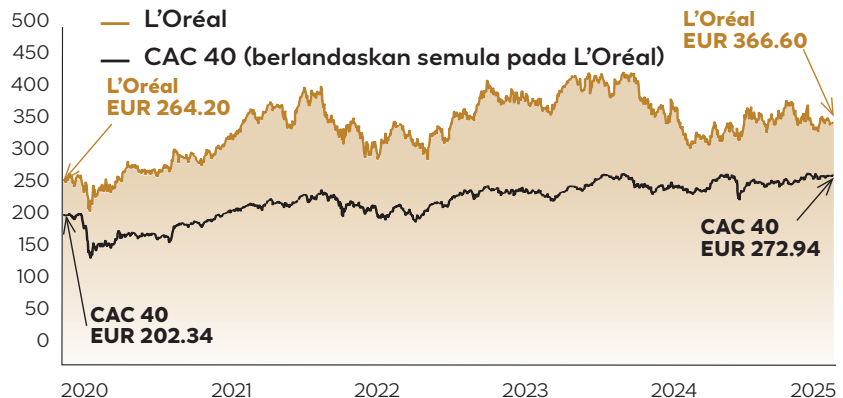
2023 7.26

2022 6.60

2021 5.28

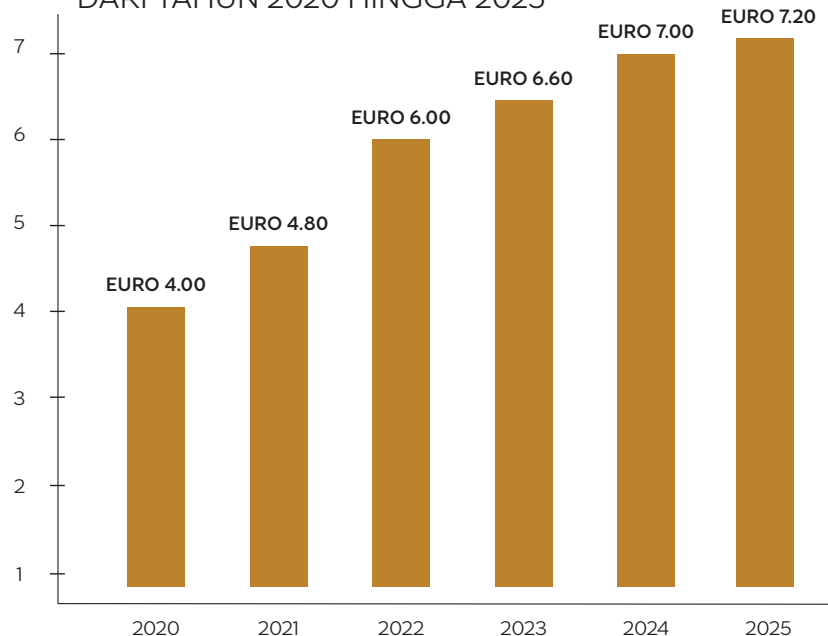
2020 4.40

## HARGA SAHAM L'ORÉAL DALAM EURO DARI 2020 HINGGA 2025 (31 DISEMBER 2025)



Sumber: Thomson Reuters Datastream

## EVOLUSI DIVIDEN SESAHAM DARI TAHUN 2020 HINGGA 2025



Dividen ini adalah sebahagian daripada keuntungan bersih Kumpulan yang, melalui keputusan Mesyuarat Pemegang Saham dan diedarkan kepada para pemegang saham.

**Amaran:** prestasi masa lalu tidak menjamin prestasi masa depan.

L'Oréal kerap menerbitkan dokumen maklumat, terutamanya yang bersifat kewangan, di laman webnya ([loreal-finance.com](http://loreal-finance.com)). Anda digalakkan untuk menyemak dokumen ini, termasuk Dokumen Pendaftaran Universal terkini, yang mengandungi maklumat penting yang berkaitan khususnya perniagaan, strategi dan objektif syarikat, faktor risiko yang wujud dalam syarikat dan perniagaannya, serta kewangan dan tambahan- prestasi kewangan.

# PEKERJA SAHAM PELAN



## PELAN PEMILIK SAHAM PEKERJA TAHUNAN<sup>2</sup>

Kumpulan ini bertujuan untuk menawarkan anda peluang setiap tahun untuk menyertai pelan pemilikan sahamnya.

Dengan menawarkan anda peluang untuk melabur dalam saham L'Oréal melalui FCPE, ini mencerminkan hasrat kuat untuk mendemokrasikan lagi pemilikan saham oleh pekerja dalam Kumpulan ini, lalu membolehkan anda melabur mengikut kadar kemampuan anda.

## SIAPAKAH YANG BOLEH MENGAMBIL BAHAGIAN?

Semua pekerja yang bekerja selama 12 bulan berturut-turut dalam syarikat L'Oréal Group pada 24 Jun 2026 dan yang masih bekerja pada 24 Jun 2026.



SIMULATOR boleh didapati  
di [invest.loreal.com](https://invest.loreal.com)



DENGAN MENGAMBIL BAHAGIAN DALAM PELAN TERSEBUT, **ANDA BOLEH  
MENIKMATI SEJUMLAH KELEBIHAN**

### DISKAUN SEBANYAK 20%

Sebagai pekerja, harga langganan yang anda manfaatkan di bawah Pelan termasuk pengurangan sebanyak 20%. Ini dirujuk sebagai diskaun.

Harga langganan bagi setiap saham L'Oréal akan ditetapkan pada 5 Jun 2026 dan akan sama dengan harga rujukan tolak diskaun 20%. Harga rujukan adalah purata harga pembukaan saham L'Oréal di pasaran saham yang direkodkan antara 8 Mei dan 4 Jun 2026 (termasuk).

### SUMBANGAN SEPADAN SEHINGGA TIGA SAHAM

Untuk Pelan Saham Pekerja baharu ini, L'Oréal menambah sumbangan peribadi anda dengan sumbangan padanan sehingga 3 saham.

Anda akan menerima sumbangan bahagian yang sepadan pada penghujung tempoh kunci, pada atau sekitar 31 Julai 2031. Saham percuma ini akan dihantar kepada anda, dengan syarat anda adalah pekerja Kumpulan L'Oréal pada tarikh tersebut (melainkan dinyatakan sebaliknya dalam "Suplemen Tempatan").

<sup>2</sup> Penawaran saham masa hadapan akan tertakluk kepada kelulusan pemegang saham syarikat dan Lembaga Pengarahnya terlebih dahulu, dengan kebenaran pihak berkuasa yang berkaitan, terutamanya AMF Perancis (*Autorité des Marchés Financiers*), merangkumi menyelesaikan prosedur yang diperlukan dengan wakil pekerja dan kepada keadaan pasaran dan ekonomi. Syarat yang ditawarkan mungkin berbeza dari tahun ke tahun.

## PERATURAN SUMBANGAN PADANAN

Untuk langganan 2026	+	L'Oréal akan menyumbang pada tahun 2031	=	Jumlah keseluruhan pelaburan pada tahun 2031
1 saham		1 saham		2 saham
2 saham		1 saham		3 saham
3 saham		2 saham		5 saham
4 saham		2 saham		6 saham
5 saham		2 saham		7 saham
6 dan lebih banyak saham		3 saham		9 dan lebih banyak saham



Untuk enam atau lebih saham yang dibeli, anda akan menerima sumbangan padanan maksimum tiga saham pada 2031.



ANDA MELANGGAN<sup>3</sup> SEHINGGA **TIGA SAHAM** PADA 2026



ANDA MENERIMA **DUA SAHAM** L'ORÉAL DI BAWAH SUMBANGAN PADANAN PADA TAHUN 2031



JUMLAH PELABURAN BAGI **LIMA SAHAM** PADA TAHUN 2031

Dalam kes ini, dengan harga rujukan bagi setiap saham L'Oréal sebanyak EUR 370, harga langganan sesaham ialah EUR 370 - diskaun 20% = EURO 296, iaitu pembayaran sebanyak EUR 888 untuk tiga saham L'Oréal.

LANGGANAN ANDA PADA TAHUN 2026  
**3 X EUR 296 = €888**



SUMBANGAN SEPADAN YANG DIBERIKAN OLEH L'ORÉAL PADA TAHUN 2031  
**2 X EUR 370 = €740**



JUMLAH PELABURAN PADA TAHUN 2031

Dengan mengandaikan bahawa harga saham L'Oréal ialah EUR 370 sekali lagi pada 31 Julai 2030, nilai pelaburan anda pada 2031 ialah EUR 1,850. Ini mengandaikan bahawa nilai saham percuma pada 2031 adalah sama dengan harga rujukan.

<sup>3</sup> Melalui dana saham pekerja (FCPE).



SIMULATOR boleh didapati di [invest.loreal.com](https://invest.loreal.com)



### MANFAAT DIVIDEN YANG BERPOTENSI

Sebarang dividen yang dibayar oleh L'Oréal akan dilaburkan semula secara automatik dalam "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE, sekali gus meningkatkan bilangan unit yang anda pegang. Saham yang dipegang dalam FCPE selama dua tahun kalendar atau lebih akan layak menerima dividen bonus 10%.



### KEMUDAHAN PEMBAYARAN UNTUK MEMBIAYAI LANGGANAN ANDA

Pilihan pembayaran yang tersedia di negara anda disenaraikan dalam Suplemen Tempatan yang boleh dimuat turun di [invest.loreal.com](https://invest.loreal.com).



### HAK MENGUNDI YANG DILAMPIRKAN KEPADA SAHAM ANDA

Hak mengundi yang dilampirkan pada saham anda akan dilaksanakan bagi pihak anda oleh ahli Lembaga Penyeliaan "L'ORÉAL Employee Share Plan" FCPE.



### PERLINDUNGAN YURAN PENGURUSAN AKAUN

Yuran pengurusan akaun dilindungi oleh L'Oréal untuk semua pekerja semasa dan pesara. Yuran pengurusan ditanggung oleh FCPE. Untuk mendapatkan maklumat lanjut, sila rujuk peraturan FCPE.

# SYARAT LANGGANAN

## BERAPA BANYAKKAH YANG BOLEH SAYA LABURKAN?



MINIMUM:  
1 SAHAM L'ORÉAL



MAKSIMUM:  
20 SAHAM L'ORÉAL

Jumlah ini akan dikurangkan sekiranya berlaku lebihan langganan.

Setiap pekerja perlu memastikan bahawa jumlah pelaburan mereka tidak melebihi 25% daripada anggaran gaji tahunan kasar mereka untuk 2026<sup>4</sup>.

Anda boleh menukar langganan anda sehingga hari terakhir langganan, iaitu 24 Jun 2026 (23:59, waktu Paris). Pada akhir tempoh langganan, pilihan langganan anda adalah muktamad dan tidak boleh diubah.



## BAGAIMANAKAH CARA SAYA BOLEH MELANGGAN?

1

LOG MASUK KE  
INVEST.LOREAL.COM

2

KLIK PADA  
BUTANG "LANGGAN"

3

LOG MASUK DENGAN LOG MASUK  
DAN KATA LALUAN YANG DIHANTAR  
KEPADA ANDA

4

LENGKAPKAN  
SKRIN LANGGANAN

5

JANGAN LUPA UNTUK MENGESAHKAN  
LANGGANAN ANDA

Hanya satu pesanan langganan  
bagi setiap pekerja dibenarkan

<sup>4</sup> Pampasan tahunan kasar termasuk pampasan tetap anda, dan semua bonus yang diterima atau diterima sepanjang tahun.

## PELABURAN DALAM SAHAM L'ORÉAL, MELALUI FCPE, SEBAGAI SEBAHAGIAN DARIPADA PLAN INTERNATIONAL D'ACTIONNARIAT SALARIÉ (PIAS ATAU PELAN SAHAM PEMILIK PEKERJA ANTARABANGSA)

- Di bawah Pelan Pemilik Saham Pekerja L'Oréal, saham tersebut dipegang melalui "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2026" FCPE (*Fonds Commun de Placement d'Entreprise* atau Dana Pegangan Saham Pekerja).
- Tujuan dana sementara ini adalah untuk mengutip langganan pekerja; ia akan digabungkan dengan "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE<sup>5</sup> setelah selesai penambahan modal. Selepas penggabungan kedua-dua dana ini, anda akan memegang unit dalam "L'ORÉAL Employee Share Plan" FCPE.
- "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE ialah dana pegangan saham yang dihaskan untuk pekerja Kumpulan yang ingin melabur dalam saham L'Oréal. Setiap pekerja akan menerima beberapa saham FCPE yang berkadar dengan pelaburan mereka.
- Lembaga Penyeliaan, terdiri daripada pekerja yang dipilih daripada kalangan pemegang unit dan wakil L'Oréal, bertanggungjawab untuk menyemak pengurusan FCPE ini<sup>6</sup>.

## PELABURAN ANDA TERTAKLUK KEPADA TURUN NAIK HARGA SAHAM

- Pelaburan anda mencerminkan harga saham L'Oréal dan bergantung pada turun naik harga saham L'Oréal. Oleh itu, ia mempunyai risiko kerugian modal.
- Akibatnya, dari itu dan, bergantung pada harga saham, nilai aset anda pada masa keluar mungkin kurang daripada pelaburan awal anda.
- Memandangkan penumpuan risiko pada sekuriti syarikat tunggal, kami mengesyorkan agar anda menilai keperluan untuk mempelbagaikan simpanan anda bagi mengurangkan risiko. Sila rujuk kepada peraturan FCPE untuk mengetahui lebih lanjut tentang risiko yang berkaitan.

### Sila ambil perhatian untuk negara di luar zon Euro:

Oleh kerana saham L'Oréal disenaraikan dalam Euro di Bursa Saham Paris, nilai pelaburan anda akan berbeza-beza sepanjang tempoh pelaburan anda berdasarkan turun naik dalam kadar pertukaran antara Euro dan mata wang anda. Ini bermakna jika nilai Euro meningkat berbanding mata wang anda, nilai saham dalam mata wang anda akan meningkat. Sebaliknya, jika Euro kehilangan nilai berbanding mata wang anda, nilai saham dalam mata wang anda akan jatuh.



<sup>5</sup> Dana penghubung akan bergabung dengan FCPE "L'Oréal Employee Share Plan" dengan persetujuan Lembaga Kawal Selia dan tertakluk kepada kelulusan *Autorité des Marchés Financiers* (AMF). FCPE "L'Oréal Employee Share Plan" kini dilaburkan dalam saham L'Oréal. Oleh itu, pelanggan dinasihatkan untuk menilai keperluan untuk mempelbagaikan simpanan mereka. Adalah penting untuk anda membaca Dokumen Maklumat Utama ("KID") FCPE "L'Oréal Employee Share Plan".

<sup>6</sup> Sila rujuk kepada peraturan FCPE.



### PELABURAN ANDA DIKUNCI SELAMA 5 TAHUN, KECUALI DALAM KES PELEPASAN AWAL

- Pelaburan anda dikunci sehingga 31 Julai 2031, kecuali dalam kes pelepasan awal yang dibenarkan (kes ini disebut dalam dokumen “Suplemen Tempatan”).
- Anda akan menerima saham yang ditawarkan di bawah sumbangan padanan pada penghujung tempoh kunci, pada atau sekitar 31 Julai 2031, dengan syarat anda masih pekerja Kumpulan L’Oréal pada tarikh tersebut (melainkan dinyatakan sebaliknya dalam “Suplemen Tempatan”).

#### Pada akhir tempoh penyekatan selama 5 tahun:

1. Simpan aset anda dalam “L’Oréal Employee Share Plan” FCPE selama mana yang anda suka,
2. Jual pelaburan anda dengan meminta penebusan unit anda.

### APAKAH YANG AKAN BERLAKU JIKA TERLEBIH LANGGANAN?

Jika jumlah permintaan saham melebihi bilangan saham yang disediakan sebagai sebahagian daripada Pelan Saham Pekerja, langganan terbesar (termasuk sumbangan padanan) akan dikurangkan sehingga jumlah bilangan saham yang ditawarkan di bawah pelan telah dicapai.

Jika pelan terlebih langgan, anda akan dimaklumkan tentang jumlah langganan terakhir anda sebaik sahaja proses pengurangan telah diproses.

Pengurangan sedemikian mungkin akan melibatkan bahagian yang dibiayai dalam pelaburan anda.

### MELABUR DALAM SAHAM L’ORÉAL ADALAH KEPUTUSAN PERIBADI

Sebelum membuat keputusan untuk melabur dalam Pelan ini, kami menjemput anda untuk merujuk kepada laporan tahunan dan semi tahunan L’ORÉAL Group. Ia boleh didapati di [loreal-finance.com](http://loreal-finance.com).

Dokumen ini mengandungi maklumat penting berkaitan Kumpulan, perniagaannya, strategi, prestasi dan kedudukan kewangannya, serta risiko yang wujud dalam Kumpulan dan perniagaannya.

Maklumat yang terkandung dalam risalah ini diberikan kepada anda untuk tujuan maklumat dan bukan merupakan nasihat kewangan atau pelaburan dari L’Oréal. Keputusan anda untuk mengambil bahagian dalam tawaran adalah secara sukarela dan secara peribadi.

# JADUAL TAWARAN

## PENETAPAN HARGA LANGGANAN



# 5

JUN 2026

Anda akan dimaklumkan tentang harga dan kadar pertukaran pada laman web **invest.loreal.com** melalui e-mel dan melalui paparan papan kenyataan.

Daftar sekarang untuk modul “Makluman e-mel” yang disediakan di **invest.loreal.com** untuk menerimanya melalui e-mel.

## TEMPOH LANGGANAN

Sepanjang tempoh ini, anda boleh membuat langganan anda di laman web **invest.loreal.com** dengan mengklik pada “Langgan”.

# 10-24



JUN 2026

(23:59 - MASA PARIS)

## KENAIKAN MODAL DAN PENYERAHAN SAHAM



# 30

JULAI 2026

Anda akan dapat melihat pegangan anda selepas tarikh pertambahan modal, iaitu selepas 30 Julai 2026, di tapak web pemegang akaun anda.

## TARIKH PELEPASAN ASET

(SELEPAS TEMPOH PENYEKATAN 5 TAHUN)

Pada tarikh tersebut, anda boleh memilih antara:

- Menyimpan aset anda dalam “L’Oréal Employee Share Plan” FCPE **ATAU**
- Menjual saham anda dengan meminta pembayaran balik semua atau sebahagian daripada aset anda.

# 31

JULAI 2031



## PENGHANTARAN SAHAM PERCUMA

PADA ATAU SEKITAR



# 31

JULAI 2031

Dengan syarat anda masih pekerja Kumpulan L’Oréal pada tarikh tersebut (melainkan dinyatakan sebaliknya dalam “Suplemen Tempatan”).

Amaran "Penduduk AS": FCPE yang dicadangkan di bawah Pelan tidak dibuka untuk langganan Penduduk AS (maklumat lanjut tentang sekatan ini tersedia dalam Peraturan FCPE dan di tapak web syarikat pengurusan: amundi.com).

Disebabkan oleh sekatan yang sedang dikenakan oleh Kesatuan Eropah, tawaran ini tidak terbuka kepada warganegara atau penduduk Rusia yang tidak mempunyai permit kediaman atau kewarganegaraan negara Kesatuan Eropah, Kawasan Ekonomi Eropah atau Switzerland, atau kepada warganegara atau penduduk Belarus yang tidak mempunyai permit kediaman atau kewarganegaraan negara Kesatuan Eropah.

Untuk mengetahui lebih lanjut, sila rujuk kepada peraturan dan dokumen maklumat utama "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE.

IK ZEG JA! IK DOE MEE! Я КАЖУ ТАК! MÓWIĘ TAK! 算我一份!  
КАЗБАМ ДА! PRISTAJEM! JEG SIGER JA! ΛΕΩ ΝΑΙ! REČEM DA!  
MA ÜTLEN JAH! **I'M IN!** मुझे इसमें शामिल करें! JA SAM ZA! IO DICO SÌ!  
EU DIGO SIM! BEN DE VARIM! SANON KYLLÄ! LIBATKAN SAYA!  
JÁ ŘÍKÁM ANO! 算上我! ฉันตอบตกลง! EU SPUN DA! SAYA IKUT!  
A VÁLASZOM IGEN! 私も参加します! ICH BIN DABEI! 저도 함께 합니다!  
HOVORÍM ÁNO! NASEMA NDIYO! **JE PARTICIPE!** JA TAKK!  
Я ГОВОРЮ «ДА»! יל סיאתמ הז! יו DIGO SÍ! SAKAU JAM TAIP!

L'ORÉAL